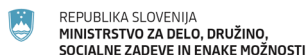


# EVALVACIJSKA ŠTUDIJA PROJEKTA

Vpliv projektnih aktivnosti na usposobljenost  
socialnih partnerjev in učinkov projektnih  
aktivnosti

PROJEKT  
KSJS SKUPAJ NAD IZZIVE TRGA DELA

September 2021



## **EVALVACIJSKA ŠTUDIJA PROJEKTA Skupaj nad izzive trga dela** Vpliv projektnih aktivnosti na usposobljenost socialnih partnerjev in učinkov projektnih aktivnosti

Avtor: Robert Suša

Urednica: mag. Maruška Željeznov Seničar

Oblikovanje in postavitev: Robert Suša

Založba: KSJS

E-pošta: [info@ksjs-skupaj.si](mailto:info@ksjs-skupaj.si)

Spletni portal: [www.ksjs-skupaj.si](http://www.ksjs-skupaj.si)

Izid: 20. 9. 2021, Ljubljana

Izid: on-line, pdf

Projekt delno financira Evropska unija iz Evropskega socialnega sklada.

Projekt se izvaja v okviru Operativnega programa za izvajanje Evropske kohezijske politike v obdobju 2014-2020.

11 Prednostna os: Pravna država, izboljšanje institucionalnih zmogljivosti, učinkovita javna uprava, podpora razvoju NVO ter krepitev zmogljivosti socialnih partnerjev.

11.2 Prednostna naložba: Krepitev zmogljivosti za vse zainteresirane strani, ki izvajajo politike na področju izobraževanja, vseživljenjskega učenja, usposabljanja in zaposlovanja ter socialnih zadev, vključno s sektorskimi in teritorialnimi dogovori za spodbujanje reform na državni, regionalni in lokalni ravni

11.2.2 Specifični cilj: Krepitev usposobljenosti socialnih partnerjev v procesih socialnega dialoga, zlasti na področju politik trga dela in vseživljenjskega učenja.

## *Kazalo*

4	1 Namen študije
4	2 Obdelava podatkov
4	3 Čas priprave evalvacijske študije
4	4 Omejitve raziskave
5	5 Rezultati evalvacijske študije
5	5.1 Usposabljanja za zaposlene pri socialnih partnerjih
5	5.2 Regionalni posveti
9	5.3 Mednarodni posveti
10	5.4 Študije
14	5.5 Študijski obiski
15	5.6 Informiranje in obveščanje
16	5.7 Gradiva
17	5.7 Sodelovanje s partnerjem na projektu in administracija projekta
17	6 Zaključek



## 1 Namen študije

Namen študije je evalvirati projektne aktivnosti glede na zastavljene cilje in kazalnike, ki so bili zastavljeni ob planiranju projekta. Projektne aktivnosti so evlavirane glede na naslednje kategorije:

- usposabljanja za zaposlene pri socialnih partnerjih;
- regionalni posveti;
- mednarodni posveti;
- študije;
- študijski obiski;
- informiranje in obveščanje;
- gradiva.

## 2 Obdelava podatkov

Za obdelavo podatkov je bila uporabljena kvalitativna vsebinska analiza dokumentov, ki so bili oddani s strani KSJS (tako dokumentov prijavljenega projekta) kot tudi dokumentov, ki dokazujejo izpeljavo projektnih aktivnosti.

## 3 Čas priprave evalvacijske študije

Študija je bila izdelana med 2. 9. - 19. 9. 2021. Pri pripravi evalvacijske študije smo sodelovali s koordinatorko projekta pri KSJS Maruško Željeznov Seničar.

## 4 Omejitve raziskave

Raziskava je glede na okoliščine projekta potekala kratek čas in ne vsebuje finančne analize projekta, ker se predvideva oddaja še enega zahtevka.

## 5 Rezultati evalvacijske študije

### 5.1 Usposabljanja za zaposlene pri socialnih partnerjih

Usposabljanja na projektu so se pričela v spomladanskih mesecih leta 2018 in zaključila v septembru 2021. Planiranih je bilo 15 vsebinsko različnih usposabljanj. Realizirana so bila vsa planirana usposabljanja. Usposabljanja so potekala deloma v klasični obliki (v živo) in deloma v e-učilnici. Za delo v e-učilnici je koordinatorka projekta pripravila priročnik za uporabo e-učilnice. E-učilnica predstavlja bogato bazo gradiv in produktov, ki jih bodo v okviru KSJS uporabljali tudi v prihodnje. Kot nadgradnja se je oblikovala tudi e-pisarna (v okviru e-učilnice), ki nudi dodatne vsebine.

Tabela 1 Seznam usposabljanj, število ur, število udeležencev

	Naslov/leto usposabljanja	Število ur	Število udeležencev zaposlenih pri socialnih partnerjih	Število potrdil/učinek	Število izdanih gradiv
1	Mirno reševanje sporov 2018	50 ur v klasični obliki/50 ur v e-učilnici (samostojno delo)	9	9 potrdil o usposobljenosti za mediacijo - certifikat za izvajanje osnovne mediacije	9 vsebinsko različnih gradiv
2	MS Project 2018	10 ur v klasični obliki in 10 ur v e-učilnici	8	8 certificiranih potrdil MS Project	2 vsebinsko različna gradiva
3	MS Excel 2018	(5 ur) v klasični obliki in e-učilnici (10 ur).	8	8 certificiranih potrdil MS Excel	2 vsebinsko različna gradiva
4	MS Word 2018	(5 ur) v klasični obliki in e-učilnici (10 ur).	8	8 certificiranih potrdil MS Project	2 vsebinsko različna gradiva
5	Jezikovne kompetence	40 ur v klasični obliki in 60 ur v e-učilnici	8	8 potrdil angleščina nemščina francoščina	24 vsebinsko različnih gradiv

6	<b>Medsebojno sodelovanje 2019</b>	8 ur v klasični obliki	11	11 potrdil	2 vsebinsko različna gradiva
7	<b>Javno nastopanje v kriznih situacijah 2019</b>	8 ur v klasični obliki in 9 ur v e-učilnici	12	12 potrdil	1 vsebinsko gradivo
8	<b>Socialna varnost (socialni marketing) 2020</b>	3 ure v klasični obliki in 3 ure v e-učilnici	7	7 potrdil	1 vsebinsko gradivo
9	<b>Sodobni izzivi trga na področju mobilnosti in migracij delavcev 2020</b>	6 ur v klasični obliki in 9 ur v e-učilnici	8	8 potrdil	2 vsebinsko različna gradiva
10	<b>Varnost in zdravje pri delu 2020</b>	8 ur v klasični obliki in 4 ure v e-učilnici	12	12 potrdil	1 vsebinsko gradivo
11	<b>Potrebe sodobnega zaposlenega na Področju karijerne orientacije 2021</b>	3 ure v klasični obliki in 6 ur v e-učilnici	10	10 potrdil	1 vsebinsko gradivo
12	<b>Vseživljenjsko učenje in nevroznanost 2021</b>	8 v klasični obliki in 12 ur v e-učilnici	19	19 potrdil	1 vsebinsko gradivo
13	<b>Priprava na upokožitev 2021</b>	3 ure v klasični obliki in 6 ur v e-učilnici	14	14 potrdil	1 vsebinsko gradivo
14	<b>Izzivi migracij 2021</b>	3 ure v klasični obliki in 3 ure v e-učilnici	8	8 potrdil	2 vsebinsko različna gradiva
15	<b>Slovensko ogordje kvalifikacij 2021</b>	6 ur v klasični obliki in 6 ur v e-učilnici	8	8 potrdil	1 vsebinsko gradivo

Udeleženci na usposabljanjih so bili zaposleni pri socialnih partnerjih. Kakor je lahko razvidno iz zgornje tabele so na večini usposabljanjih dosegli kazalnik 8 oseb, največ, 19 zaposlenih pri socialnih partnerjih pa se je udeležilo

usposabljanja v letu 2021. Zaradi epidemioloških razmer so se usposabljanja Socialna varnost udeležili sedem zaposlenih pri socialnih partnerjih. Na vseh usposabljanjih je bilo 150 udeležencev in 65 različnih gradiv.

Učinek projektne aktivnosti usposabljanja na zaposlene pri socialnih partnerjih se opaža pri:

- večji motivaciji za vključitev v projektne aktivnosti;
- večje povpraševanje po organiziranju novih usposabljanj;
- večja prisotnost idej za nadaljnja usposabljanja pri udeležencih;
- pobudah za nadaljevanje projekta;
- pobudah za več skupnih aktivnosti in po povezovanju ter sodelovanju.

## 5.2 Regionalni posveti

V okviru projekta so bili izvedeni vsi planirani regionalni posveti (15). Večina regionalnih posvetov (13) je bilo izvedeno v živo, in dva (2) sta bila zaradi epidemioloških razmer izvedena on-line (v letu 2021). Vsi regionalni posveti so bili usmerjeni v opolnomočenje članov sindikata in zaupnikov za kakovostni socialni dialog in krepitev njihove usposobljenosti.

*Tabela 2 Regionalni posveti/število udeležencev*

Regionalni posvet/leto	Število udeležencev	Število izdanih gradiv
I. regionalni posvet 2018	105	1 vsebinsko gradivo
II. regionalni posvet 2018	58	1 vsebinsko gradivo
III. regionalni posvet 2019	282	1 vsebinsko gradivo
IV. regionalni posvet 2019	28	1 vsebinsko gradivo
V. regionalni posvet 2019	126	1 vsebinsko gradivo
VI. regionalni posvet 2019	150	1 vsebinsko gradivo
VII. regionalni posvet 2020	31	1 vsebinsko gradivo
VIII. regionalni posvet 2020	20	1 vsebinsko gradivo
IX. regionalni posvet 2020	32	1 vsebinsko gradivo
X. regionalni posvet 2020	28	1 vsebinsko gradivo
XI. regionalni posvet 2020	40	1 vsebinsko gradivo
XII. regionalni posvet 2021	42	1 vsebinsko gradivo
XIII. regionalni posvet 2021	22	1 vsebinsko gradivo
XIV. regionalni posvet 2021	140	1 vsebinsko gradivo
XV. regionalni posvet 2021	58	1 vsebinsko gradivo
<b>Skupaj</b>	<b>1162</b>	<b>12</b>

Po planiranju kazalnikov je bil kazalnik 1000 informiranih udeležencev na regionalnih posvetih. Doseženo je bilo 1162 udeležencev, za 162 udeležencev več kot je bilo planirano. V okviru regionalnih posvetov je bilo izdanih 12 različnih gradiv.



### 5.3 Mednarodni posveti

V okviru projekta so bili izvedeni vsi (3) mednarodni dogodki. Planirani so bili trije mednarodni posveti, po dva dneva. Dva mednarodna posveta sta bila v celoti izvedena v živo in dva dneva. En mednarodni posvet pa je bil zaradi epidemioloških razmer izveden enodnevno in v hibridni obliki (tuji predavatelji so predavali on-line). Na vseh mednarodnih posvetih so sodelovali predstavniki vsaj treh (3) evropskih držav. V okviru mednarodnih posvetov so bila izdana 3 gradiva.

Mednarodni posveti so imeli velik vpliv na prepoznavnost KSJS tako na nacionalni kot mednarodni ravni. Tretji mednarodni posvet je bil namenjen tudi zaključnemu dogodku projekta, na posvetu so sodelovali mednarodni uveljavljeni sindikalisti iz ETUC, ITUC, EUROCop, EPUS, sindikata zdravstva in socialnega varstva iz Srbije in Bosne in Hercegovine.

Vpliv mednarodnih posvetov na delovanje sindikatov, pridruženih pri KSJS je povezovanje sindikatov zdravstva in socialnega varstva na območju bivše Jugoslavije. Povezovanje/mreženje bo potekalo na ravni izmenjave dobrih sindikalnih praks na področju oblikovanja politik ter usposabljanja. Mreža se bo vzpostavila v letu 2022. Prav tako pa so mednarodni posveti (še posebej zadnji) prispevali k vključevanju posameznih sindikatov KSJS v mednarodne povezave (Polijski sindikat Slovenije v EuroCop ipd.).

*Tabela 3 Mednarodni posveti/število udeležencev*

Mednarodni posvet/leto	Število udeležencev	Število izdanih gradiv
I. mednarodni posvet - dva dni 2019	59	1 vsebinsko gradivo
II. mednarodni posvet 2021 - en dan/hibridno zaradi covid situacije	58	1 vsebinsko gradivo
III. mednarodni posvet 2021 - dva dni	37	1 vsebinsko gradivo
<b>Skupaj</b>	<b>154</b>	

V okviru mednarodnih posvetov je bilo planirano, da se vsakega udeleži vsaj 100 udeležencev, skupaj 300 udeležencev. Zaradi epidemioloških razmer (regulacija glede števila udeležencev na dogodku oziroma zaradi omejitev glede prostora) je doseženo 154 udeležencev.

V času projekta je bilo skupno aktivno vključenih 1466 udeležencev.



## 5.4 Študije

V okviru projekta so bile realizirane vse planirane študije. V enem primeru se je naslov študije spremenil iz vpliva ekonomske krize in varčevalnih ukrepov na vpliv epidemije COVID-19 in vladnih ukrepov na položaj zaposlenih v zdravstvu.

### Učinki in uporabnost študij

#### **5.4.1 Zahtevnost, obremenjenost, tveganja in škodljivi vplivi na tipičnih delovnih mestih medicinskih sester, babic in bolničarjev v zdravstvenem in socialnem varstvu**

*Učinek in vpliv na opolnomočenje socialnih partnerjev:*

Študija je bila uporabljena kot strokovna podlaga pri pogajanjih sindikatov (2018) pri opredelitvi normativov in standardov za medicinske sestre, prav tako se študija uporablja v letu 2021 kot strokovna podlaga pri pogajanjih za višje plače delavcev v zdravstveni negi.

#### **5.4.2 Učinek sprememb plačnega sistema v javnem sektorju v letih 2017 - 2019**

*Učinek in vpliv na opolnomočenje socialnih partnerjev:*

Študija je imela vpliv na pripravo izhodišč pri pogajanjih za plačne razrede in sistem napredovanja pri sindikatih, združenih v KSJS.

#### **5.4.3 Analiza uvrstitve pooblaščenih uradnih oseb v plačne razrede na podlagi primerjav, izhajajoč iz meril in kriterijev**

*Učinek in vpliv na opolnomočenje socialnih partnerjev:*

Študija je imela vpliv pri pogajanjih Policijskega sindikata Slovenije pri višanju plač pooblaščenih uradnih oseb ter njihovemu napredovanju v poklicu. Študija je prispevala k strokovnim podlagam za uspešnost pogajanj.

#### 5.4.4 Analiza možnosti aktivnega staranja strokovnih delavcev v VIZ s postopnim uvajanjem mladih v poklice

*Učinek in vpliv na opolnomočenje socialnih partnerjev:*

Študija je bila preko Univerze na Primorskem objavljena tudi kot znanstvena monografija avtorjev študije, s tem je dosegla široko strokovno in drugo javnost:

<https://www.hippocampus.si/ISBN/978-961-293-078-3.pdf>

Študija je objavljena tudi na spletnih straneh:

- Slovenskega izobraževalnega omrežja (<https://podpora.sio.si/analiza-moznosti-aktivnega-staranja-strokovnih-delavcev-v-vzgoji-in-izobrazevanju-2021/>);
- Researchgate ([https://www.researchgate.net/publication/353023991\\_Moznosti\\_aktivnega\\_staranja\\_strokovnih\\_delavcev\\_v\\_vzgoji\\_in\\_izobrazevanju\\_s\\_postopnim\\_uvajanjem\\_mladih\\_v\\_poklice](https://www.researchgate.net/publication/353023991_Moznosti_aktivnega_staranja_strokovnih_delavcev_v_vzgoji_in_izobrazevanju_s_postopnim_uvajanjem_mladih_v_poklice));
- Regionalobala (<https://www.regionalobala.si/novica/kako-doseci-kakovostno-izobrazevanje-otrok-in-mladine-uvajanje-mladih-v-pedagoski-poklic>);
- v SVIZ ovih novicah 2021 (september 2021).


Študija je bila predstavljena tudi na regionalnih posvetih in drugih aktivnosti projekta KSJS Skupaj nad izzive trga dela. Prav tako je bila študija posredovana tudi Uradu za razvoj šolstva in Zavodu RS za šolstvo.

#### 5.4.5 Analiza psihofizičnih obremenitev vzgojiteljev v vrtcu

*Učinek in vpliv na opolnomočenje socialnih partnerjev:*

Študija vpliva na razvoj novih metodologij pri analizi psihofizičnih obremenitev vzgojiteljev v vrtcih in prinaša bolj poglobljen vpogled v stresne situacije vzgojiteljev. Študija predstavlja aplikativni model, ki se ga lahko prenese v prakso.

V delu študije, ki je vključevala praktični model testiranja fizičnih sposobnosti vzgojiteljev je sodelovalo 23 vrtcev in 131 vzgojiteljev (od skupno 408 vrtcev v Sloveniji). Aktivno so bili vključeni v izvedbo, prav tako pa so bili educirani s strani nosilca študije, da model izvajajo tudi v prihodnje. Model je bil predstavljen tudi SVIZ-u, ki ga lahko promovira tudi po drugih vrtcih v Sloveniji.



Model preizkusa fizičnih sposobnosti je možno aplicirati tudi na druge poklice in ima multiplikativni učinek. Študija je bila večkrat predstavljena na izobraževalnih seminarjih za vrtce, v okviru SVIZ in tudi na VI. strokovni online konferenci z naslovom Promocija zdravja zaposlenih v VIZ, 15. 4. 2021, v organizaciji MIB d.o.o.: <http://www.ucitelj.org/izobrazevanje/konference/pz2021/>

Študija je objavljena tudi na spletnih straneh:

- Researchgate ([https://www.researchgate.net/publication/349807752\\_Studija\\_Analiza\\_psihofizicnih\\_obremenitev\\_vzgojiteljev\\_v\\_vrtcih\\_Retar\\_idr\\_2020](https://www.researchgate.net/publication/349807752_Studija_Analiza_psihofizicnih_obremenitev_vzgojiteljev_v_vrtcih_Retar_idr_2020))

- SVIZ (<https://www.sviz.si/psihofizicne-obremenitve-v-predsolski-vzgoji/>)

#### **5.4.6 Analiza vpliva epidemije Covid-19 in vladnih ukrepov na položaj zaposlenih v zdravstvu**

*Učinek in vpliv na opolnomočenje socialnih partnerjev:*

Študija je pokazala učinek epidemije in vladnih ukrepov na zaposlene v zdravstvu. Študija bo namenjena sindikatom v zdravstvu in socialnemu varstvu za prihodnje korake pri preprečevanju odhoda zaposlenih v zdravstvu in socialnemu varstvu ter oblikovanju podpornega sistema za člane sindikatov (supervizija, usposabljanja ...).

#### **5.4.7 Možnosti pravnega zavarovanja za člane sindikata v Sloveniji**

*Učinek in vpliv na opolnomočenje socialnih partnerjev:*

Študija predstavlja pomemben del pregleda kako sindikati, vključeni v KSJS zagotavljajo pravno pomoč članom sindikata. Gre za prvi skupen dokument in predstavlja pomemben vir informacij za skupno delo. Študija bo imela vpliv na vseh 74000 članov, ki predstavljajo sindikate, združene v KSJS.

#### **5.4.8 Koncept regionalnih točk za svetovanje, mirno reševanje sporov in vseživljenjsko učenje**

*Učinek in vpliv na opolnomočenje socialnih partnerjev:*

Študija je bila osnovna za vzpostavitev regionalne točke v Murski Soboti in predstavlja osnovo za razvoj drugih regionalnih točk. V okviru projekta je bila

vzpostavljena ena regionalna točka, kjer smo izvedli dva regionalna posveta. Študija vsebuje tudi predloge promocijskih materialov, ki bodo uporabljeni v prihodnje. Namen smo imeli vzpostaviti tudi vsaj še eno regionalno točko, pa žal razmere zaradi covida niso omogočile realizacijo.





## 5.5 Študijski obiski

V okviru projekta sta bila izvedena dva študijska obiska, prvi je bil v Italijo in drugi na Finsko. Učinek študijskih obiskov je mreženje/povezovanje in ohranjanje stalnih kontaktov za prihodnje sodelovanje na področjih: mobilizacija mladih v sindikate; aktivno staranje zaposlenih na delovnih mestih v javnem sektorju ter mobilizacija zaposlenih za članstvo v sindikatih (povsod se kažejo upadi članstva).

Študijskega obiska v Italiji sta so se udeležili trije zaposleni pri KSJS in eden zaposlen pri socialnih partnerjih, študijskega obiska na Finskem pa dva zaposlena iz KSJS in dva zaposlena iz OZS.

## 5.6 Informiranje in obveščanje

V okviru projekta so bili izdani naslednji promocijski materiali:

(a) oblikovana in vzpostavljena spletna stran projekta in e-učilnica: [www.ksjs-skupaj.si](http://www.ksjs-skupaj.si) ter logotipa, ki bo trajnostno delovala za potrebe članov sindikata;

(b) vizitke (300) za zaposlene na projektu;

(c) 500 izvodov map (distribuirani na različnih dogodkih: usposabljanja, regionalni posveti, mednarodni posveti, študijski obiski)

(d) 2000 izvodov brošure o KSJS (distribuirani na različnih dogodkih: usposabljanja, regionalni posveti, mednarodni posveti, študijski obiski). S temi brošurami se je dvignilo zavedanje članov sindikata o pomenu in vplivu KSJS na kolektivna pogajanja in pomembnosti vključenost v sindikat;

(e) 1000 izvodov zgibanke Vseživljenjsko učenje;

(f) 1000 izvodov zgibanke Pravna varnost zaposlenih v javnem sektorju;

(g) 1000 izvodov Priprava na upokojitev;

(f) 1000 izvodov Pomiritveni postopki v javnem sektorju;

(g) 8 izvodov povzetkov študij;

(h) 10 izdaj E-KSJS novičk na spletnem portalu projekta;

(i) 2 x objava na radiu in 1 x na televiziji (izvedba videa)

- (video - tv) <https://www.ksjs-skupaj.si/mediji/objave/>

- Radio Ognjišče

[http://audio.ognjisce.si/p/?omp=/json/?f=/oddaje/Pogovor\\_o/2018/po\\_2018\\_01\\_31\\_Predstavnika\\_najvecjih\\_sindikato\\_v\\_dejavnosti\\_zdravstva.mp3](http://audio.ognjisce.si/p/?omp=/json/?f=/oddaje/Pogovor_o/2018/po_2018_01_31_Predstavnika_najvecjih_sindikato_v_dejavnosti_zdravstva.mp3)

- Radio Murski val

predstavitev regionalne točke projekta v Pomurju 2020.



(j) objava 9 člankov/objav:

- 3 x v SVIZ-ovih novicah

<https://www.sviz.si/skupaj-nad-izzive-trga-dela/>

<https://www.facebook.com/sviz.slovenije/posts/3746417005446610>

file:///C:/Users/Maru%C5%A1ka%20%C5%BDeljeznov/Downloads/svi  
zove-novice\_september-2021\_2%20(1).pdf

- 2 x OBTOK (Sindikat zdravstva in socialnega varstva Slovenije)

- 1 x SIJUS spletna stran:

<https://www.si-jus.si/1-regionalni-posvet-v-okviru-projekta-ksjs-skupaj-nad-izzive-trga-dela/>

Drugo 3 x :

- <https://podpora.sio.si/tag/strokovnidelavci/>

- <https://www.ozs.si/o-zbornici/projekti/skupaj-nad-izzive-trga-dela>

- <https://www.facebook.com/SDZNS/posts/3342033949164967/>

## 5.7 Gradiva

V okviru projekta je bilo pripravljeno 67 različnih vrst dokumentiranega gradiva, ki je bil razdeljen na usposabljanjih, regionalnih in mednarodnih posvetih. Prav tako je bilo izdanih 5 vsebinsko različnih zgibank in deset E-KSJS novic (so na voljo na spletni strani projekta).



## 5.7 Sodelovanje s partnerjem na projektu in administracija projekta

Sodelovanje s partnerjem na projektu je potekalo korektno in učinkovito. Izvedli so se projektne sestanki, v živo in on-line. Več čas projekta pa je potekala komunikacija s predstavnikom OZS, Dušanom Bavcom. Za potrebe spremljanja projekta so bili pri KSJS uvedeni ponedeljkovi interni projektne sestanki, kjer so se določali cilji in evalvirale izvedene projektne aktivnosti.

V projektu je prišlo do sprememb pri zaposlenih na projektu na KSJS. Strokovna sodelavka na projektu Sanja Bukač je bila na porodniškem dopustu, kasneje pa je dala odpoved pogodbe o zaposlitvi. Namesto nje je bila zaposlena Merima Kovač. Za menjave zaposlitev na projektu so bila dana soglasja s strani skrbnice projekta pri MDDSZEM.

Zaradi objektivnih okoliščin (zakasnitev začetka projekta in covid situacije) so bile podane tri vloge za spremembo projektne aktivnosti in finančnega načrta. Vse so bile odobrene s strani MDDSZEM. Sodelovanje s skrbnico pogodbe Barbaro Masle Erjavec in službo za kontrolo je bilo korektno in konstruktivno.

Izpeljanih je bilo 25 zahtevkov za povračilo sredstev. Končne finančne evlavacije je nezmožno dati pred potrditvijo zadnjega zahtevka. S strani KSJS je bilo plačanih 25 zahtevkov za plačilo za partnerja na projektu.

## 6 Zaključek

Preko evalvacijske študije lahko ugotovimo, da so se realizirale vse aktivnosti, ki so bile zastavljene v osnovnem planu projekta. Projektne aktivnosti so bile primerno planirane tako z vidika časa in tudi finančnih sredstev. Tveganje za izvedbo projekta, se je izkazalo v času projekta je bil pojav epidemije COVID-19, ki je vplivala na potek planiranega projekta, predvsem na področju izvedbe regionalnih posvetov in nekaterih usposabljanj, ki so bili izvedeni on-line.